



Šéf a zakladatel úspěšné technologické firmy Payment4U.

HOUSE OF CARDS

Málem mě to zabilo, říká o své podnikatelské kariéře Zdeněk Vacek. Nerd, který od dětství miluje matematiku, začínal jako programátor. Dnes šéfuje úspěšné technologické firmě Payment4U, kterou před lety založil. Firma vyvíjí a vyrábí platební kiosky – zařízení, která obsluhují automatický výdej objednaného zboží z e-shopu, umí objednat jídlo ve fastfoodu i kávu v kavárně nebo vybírat platby za energie a parkování.

Jeho cesta z matfyzu k vlastnímu byznysu vedla přes korporát. Ve škole se věnoval analýzám chování klientů bank, podezřelým transakcím a odhalování praní špinavých peněz. I díky tomu si ho vyhlédla Citibank, pro kterou pak vyvíjel finanční software a sestavoval analytické modely. „V té době to pro mě byla práce snů,“ vrací se Zdeněk Vacek do 90. let.

Po sedmi letech v korporaci ale přišlo vyhození, zdravotní problémy, přehodnocení priorit... „Odešel jsem a zkusil to na vlastní pěst,“ dodává muž, který kromě matematiky miluje i bojové sporty.

Přelom milénia sám popisuje jako drsné roky. Poptávka po softwaru, který dál vyvíjel, rostla. První tým sestavil z kamarádů a bývalých spolužáků a přes bankovní periferie se dostal až k platebním automatům. „Firmy, které vyráběly hardware, neuměly software, a proto ho poptávaly u nás. Pro náš tehdejší malý tým byl vývoj něčeho takového hodně náročný. Ale princip terminálů, přes které se dá něco objednat a zaplatit, se mi líbil. Tak jsme se do toho pustili,“ vysvětluje zakladatel Payment4U.

Do nového byznysu dal všechny svoje prostředky, energii. „Bylo to pro nás téměř k vyhynutí. Jenomže já mám takovou nepříjemnou vlastnost, že když se do něčeho pustím, tak to musím dodělat, i kdyby mě to mělo zabít. To mě provází celým životem. Rodina z toho moc velkou radost nemá,“ přiznává.

Před sedmi lety malá firma dokončila

první platební automat na hotovost i karty, po třech letech vývoje. Na konci roku 2016 do Payment4U vstoupil investiční fond Igora Fajta, který získal majoritní podíl. „Rozhodovali jsme se, jestli pokračovat v malém týmu, nebo se rozšířit dál oborově i geograficky. Vstup Jet Investment nás postrčil na druhou cestu a my jsme se mohli vrhnout na vývoj dalších produktů,“ popisuje Zdeněk Vacek.

Měl podmínku, že ve firmě zůstane a povede ji. Teď má v týmu 18 lidí, další technické profese si najímá. Programují software, ale staví i hardware. Vyrábí platební terminály, velké výdejní boxy a výdajové automaty například pro Mall.cz či Notino.

Staví systémy, které umí obsloužit automatizované myčky aut a čerpací stanice, objednat noviny, kávu či parfémy, namíchají saláty podle chuti zákazníků nebo sbírají velké objemy hotovosti z tržeb v restauracích, autosalonech či aerolinkách. Nově vymysleli chladicí boxy, které umožňují automatizovaný výdej potravin, i systém pro automatické půjčování aut. Firma se umí rychle přizpůsobit poptávce a přání zákazníků, postupně proniká na další trhy ve střední Evropě.

„Sleduji výzkumy a analýzy, kam se trh posouvá. Také mě hrozně baví cestovat, to mě nabíjí a zároveň po světě sleduji nové trendy,“ popisuje s nadšením Vacek.

Jeho posledním nápadem je autonomní kiosky, který umožňuje nadacím, církvím či charitám bezhotovostně vybírat dary a pří-

spěvky. Jednoduchý terminál informuje dárce, kolik a na co mohou přispět, pak stačí přiložit kartu nebo telefon a automat strhne předem nastavenou částku.

Vývoj byl díky zkušenostem Payment4U bleskový – od nápadu k první instalaci uběhly jen čtyři měsíce. Teď už jsou designové „sloupky“ v prvních pražských kostelích, včetně kláštera Pražského Jezulátka nebo svatovítské katedrály. Vybírá se na školy pro handicapované děti, dětské domovy a zájem roste. „Je to moje nejúžasnější dítě. Trochu kompenzuje tu komerci, na kterou se specializujeme,“ dodává pyšně Zdeněk Vacek.



Nejnovější nápad. Autonomní kiosky umožňující nadacím, církvím či charitám bezhotovostně vybírat dary a příspěvky.